書 籍 の ご 案 内



大学経営・財務研究会 編著

西野芳夫・石﨑忠司・奈尾光浩・永和田隆一

大学淘汰の時代をどう生き延びるか

財務から見た私立大学の経営

本書は私立大学を設置する学校法人の経営とはどのようなものか、また、学校法人の経営において財務がどのような役割を果たしているのかについて解説することを目的としています。タイトルに「経営」という用語が用いられていることに抵抗があるかもしれません。その背景には、学校法人という公共性の高い非営利組織における経営とはどのようなものかについて共通の認識がないことが根底にあるように思われます。そこで本書では、第１部において学校法人の経営を構成するガバナンスとマネジメントという二つの柱となる要素を取り上げてその内容を明らかにし、そのうえで第２部と第３部では財務の視点が学校法人の経営においてどのような役割を果たしているかについて具体的に理解できるように解説をしています。

【目次抜粋】

第１部　運営から経営へ

第１章　学校法人とは誰のことか／第２章　学校法人のガバナンス～誰が経営責任を負うのか／
第３章　運営から経営へ～学校法人の経営の仕組み／第４章　経営の制約条件～資金調達／
第５章　大学の社会的責任

第２部　課題発見のための経営分析

第６章　学校法人会計の概要／第７章　学校法人の財務分析／第８章　財務の現状を把握する

第３部　学校法人の経営計画と予算

第９章　課題解決に貢献する経営計画／第 10 章　中期経営計画／第 11 章　予算制度

第４部　緊急時における対応

第 12 章　緊急時における対応（緊急的な経営再建計画の策定／一部の学校の廃止／他の学校法人等からの資金支援／設置者変更による学校の分離・移転／合併／債務の圧縮による再生／学校法人の解散、破産等）

****

2026 年 11 月 10 日発行　A5 判・325 頁　発行：NPO 法人 学校経理研究会

定価 3,800 円（消費税 10%込）　学校経理研究会（法人・個人）**会員特価 3,300 円（消費税 10%込）**

※**送料別途**頂戴いたします。レターパックライト利用の場合（2 冊まで）**430 円**

※特価は適用されませんが書店取寄せも可能です。**ISBN 978-4-908714-70-2　C3034**

ご注文は **NPO 法人 学校経理研究会**まで、下記申込書をメール又は FAX にてお送りください。

TEL：03-3239-7903　／　**FAX：03-3239-7904**　／　**mail：gaku@keiriken.net**

注　文　書

NPO法人学校経理研究会　行　　注文日　　年　　月　　日

書　　名	価　格	注 文 数
大学経営・財務研究会 編著 西野芳夫・石﨑忠司・奈尾光浩・永和田隆一 大学淘汰の時代をどう生き延びるか 財務から見た私立大学の経営	**定　　価：3,800円** （税込・送料別途） **会員特価：3,300円** （税込・送料別途）	冊

ご住所：〒

（職場・自宅）

※ご自宅送付の方は前金でお願いいたします。お振込先・金額をご連絡しますのでメールアドレスは必ずご記入ください。

宛先（法人（学校）名・部署名・ご氏名）：

会員種別：□学校経理研究会法人会員　□同個人会員（お名前　　）　□どちらでもない　□わからない

TEL：　　MAIL：

※後払いの請求書は書籍に同封します。見積書・納品書が必要な方は余白にご記入ください。

※代金振込の手数料はお客様ご負担でお願いいたします。※品物は㈱霞出版社から発送いたします。