

上杉 道世 著 (大正大学 理事長特別補佐・質保証推進室長)

# 大学職員のグランドデザイン

## ～人口減少、AIの時代を生き抜く大学職員～

2018年11月の中教審答申「2040年に向けた高等教育のグランドデザイン」と並行して執筆、2019年2月に閣議決定された「学校教育法等の一部を改正する法律案」も加味し加筆した、大学経営実践の指南書。大学の責務や理事会・監事機能の実質化などのガバナンス強化の図り方、学外理事・教員への留意事項をはじめ、大学の将来構想に向けた大学・教員・職員の在り方を、筆者の経験と深い知見から考察する。ブックダイジェストは、大学に関わる教養を涵養するとともに、随所に大学改革遂行のためのヒントが満載。『大学職員は変わる』(2009)『大学職員は成長する』(2013)『大学職員の近未来』(2016)に続く好評4冊目。

### 第1章 高等教育の将来像を考える

国公立の区分について/良い教育をすれば私学は生き残るか/国立大学法人化は目標を達成しているか/学部の在り方を考える/大学の持続につながる卒業生施策の在り方/5000人の学生との面談

### 第2章 トップ・マネジメントの役割と責任

トップ・マネジメントを組織する一ガバナンスをどう強化するか/トップ・マネジメントの養成と確保/トップ・マネジメントが主導するマネジメント・サイクル/学長選考の在り方を考える

### 第3章 大学教員の役割と責任

大学教員の基本的素養を考える一学外教員も含めた教員の資質一/大学教員の人材育成/大学教員の評価をどう実行するか/大学の教員(教学)マネジメントを考える

### 第4章 大学職員の役割と責任

これからの大学職員の人事マネジメント/トータルプランによる職員養成・SDの実践/トータルプランで職員の自己啓発も支援する/業務分野ごとの専門性をどう捉えるか/AI時代の大学職員の在り方を考える/大学職員による教学マネジメントの展開/公立大学職員をどう養成するか

### 第5章 ブックダイジェストから

\*\*\*\*\*

2019年4月刊 A5判・約450頁

定価：3,564円 (消費税8%込) 学校経理研究会 (法人・個人) 会員特価：3,000円 (消費税8%込) ※

\*送料 (2冊までレターパックライト利用：360円) を別途頂戴いたします。

ご注文は **NPO 法人学校経理研究会** まで、下記申込書を FAX またはメールにてお送りください。

TEL 03-3239-7903 / **FAX 03-3239-7904** / **MAIL [gaku@keiriken.net](mailto:gaku@keiriken.net)**

※会員価格は適用されませんが書店取り寄せも可能です。ISBN978-4-908714-22-1 C3034 ¥3300E

## 注文書

NPO法人学校経理研究会 行

年 月 日

書名	注文数
上杉 道世 著 <b>大学職員のグランドデザイン</b> ～人口減少、AIの時代を生き抜く大学職員～	冊
ご住所：〒  (職場・自宅) ※ご自宅へ送付の場合、代金は先払いをお願いします。金額・振込先をご連絡しますので、下のMAIL欄に必ずご記入ください。 宛先(法人(学校)名・部署名・ご氏名)：  ※会員種別： <input type="checkbox"/> 学校経理研究会法人会員 <input type="checkbox"/> 同個人会員 (お名前 ) <input type="checkbox"/> どちらでもない <input type="checkbox"/> わからない	
TEL：	MAIL：

※1 会員の方は必ずお申込み時点でお知らせください。後でご連絡いただいても会員特価の適用とはなりません。

※2 学校経理研究会の会員特価は、以下の場合に適用となります。ご不明の点はお問合わせください。

【個人会員】書籍及び請求書のお宛名・お送り先がいずれも「会員ご本人」「ご登録住所」宛の場合

【法人会員】お送り先が「ご登録住所」の場合

※3 請求書は書籍と同封します。別送ご希望の場合は会員特価適用外となります。納品書が必要な方はお申し付けください。